

**Руководитель (менеджер) проектов**  
Курс повышения квалификации

г. Москва

24-26 февраля 2021 года	Артикул (ID): MC14953 Артикул (ID): MC14954 (онлайн-трансляция)
-------------------------	--

**День 1.**

**Особенности реализации проектов в непроектноориентированных компаниях.**

- Специфика проектной деятельности.
- Критерии успешности проектов.
- Портфели и программы проектов.
- Реализация стратегии компании через программу проектов.

**Практикум. Оценка успешности реальных проектов.**

**Структура управления проектами и ключевые роли в проектном управлении.**

- Организационная структура управления проектами.
- Компоненты корпоративной системы управления проектами.
- Типы структур с точки зрения проектного управления. Матричная структура.
- Понятие ролевой модели. Ключевые роли в проектах.
- Команда проекта и заинтересованные стороны.

**Практикум. Подбор команды проекта.**

**Роль руководителя проекта, основные обязанности, цели и задачи.**

- Специфика роли РП.
- Необходимые навыки для РП.
- Права и обязанности РП.
- Типовой рабочий день РП.

**Практикум. Решение кейсов по действиям РП в различных ситуациях во время управления проектом.**

**День 2.**

**Жизненный цикл проекта и его инициация.**

- Понятие жизненного цикла проекта и продукта проекта.
- Фазы проекта, понятие "гейта".
- Как происходит инициация проекта. Предпосылки начала проекта.
- Цели проекта. Заинтересованные лица в достижении целей проекта.
- Ограничения и допущения проекта.

**Практикум. Разработка презентации для инициации проекта.**

**Планирование проекта.**

- Формирование команды проекта.
- Разработка WBS. Скоуп проекта.
- Планирование проекта. Правила планирования.
- Метод набегающей волны.

**Практикум. Разработка WBS проекта.**

**Управление рисками проекта.**

- Понятие риска. Для чего необходимо управлять рисками.
- Типы и источники рисков в проектах.
- Идентификация и оценка рисков. Объекты анализа для идентификации и мониторинга рисков.
- Способы управления рисками.

**Практикум.** Решение кейсов по оценке рисков и выбор способов управления рисками.

**День 3.**

**Управление бюджетом и закупками.**

- Планирование бюджета. Способы оценки.
- Способы управления бюджетом.
- Процессы в рамках управления закупками.
- Основные обязанности РП по управлению бюджетом и закупками.

**Практикум.** Оценка и планирование бюджета проекта.

**Управление реализацией проекта.**

- Действия по управлению проектом.
- Процедуры управления реализацией проекта.
- Мониторинг хода реализации проекта.
- Типовая отчетность проекта.
- Управление изменениями.

**Практикум.** Решение кейсов по управлению изменениями.

**Управление ресурсами и коммуникациями.**

- Основные принципы коммуникаций и эскалаций в проектах.
- Причины конфликтов в проектах и способы их разрешения.
- Управление ожиданиями стейкхолдеров.
- Завершение проекта и сдача работ заказчику.

**Практикум.** Решение проблемных ситуаций в проектах в формате деловой игры.

## УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Стоимость участия в курсе составляет 29700 рублей, НДС не облагается.

Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет 26800 рублей, НДС не облагается. При участии двух и более сотрудников от одной компании предоставляются скидки по оплате 7%.

**В стоимость обучения входит:** методический материал, обеды, кофе-паузы.

**По окончании обучения выдается** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

**Место проведения:** г. Москва, бизнес-центр «Золото», ул. Золотая д.11, офис 5Б17., в пяти минутах от м. Электрозаводская. Всем участникам высылается подробная схема проезда на курс.

**Иногородним клиентам** оказывается помощь в бронировании гостиницы на период прохождения курса

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 4930-76-06, e-mail [igor.assanov@fcaudit.ru](mailto:igor.assanov@fcaudit.ru)